

Engineering success – the agile way

Planst du noch oder arbeitest du schon?
Wie verlässliche Prozesse und agile Teams
Entwicklungsprojekte erfolgreich machen



Produktentwickler stehen vor neuen Herausforderungen

Durchdachte Prozesse zusammen mit reibungslosem Teamwork machen Unternehmen erfolgreich. Der kombinierte Einsatz von klassischen und agilen Methoden ist die Antwort auf die Herausforderungen, vor denen Engineering-Projekte heute stehen. Dafür haben wir Project Office entwickelt: Bewährte Planungs- und Steuerungsinstrumente schaffen sichere Leitplanken – agiles Vorgehen, intelligente Informationslogistik und herausragendes Dokumentenmanagement machen das gesamte Team schneller und produktiver. Egal, ob in einem kleinen Änderungsprojekt oder in einem globalen Entwicklungsprogramm.



Die Anforderungen an erfolgreiche Produktentwicklung sind heute höher als je zuvor: Die Produktkomplexität steigt durch den immer höheren Elektronik- und Softwareanteil ebenso wie der Druck auf Kosten und Termine. Und nicht zuletzt nehmen Variantenvielfalt und Compliance-Vorschriften immer weiter zu.

Modernste Tools für professionelle Projektteams müssen deshalb drei Anforderungen erfüllen:

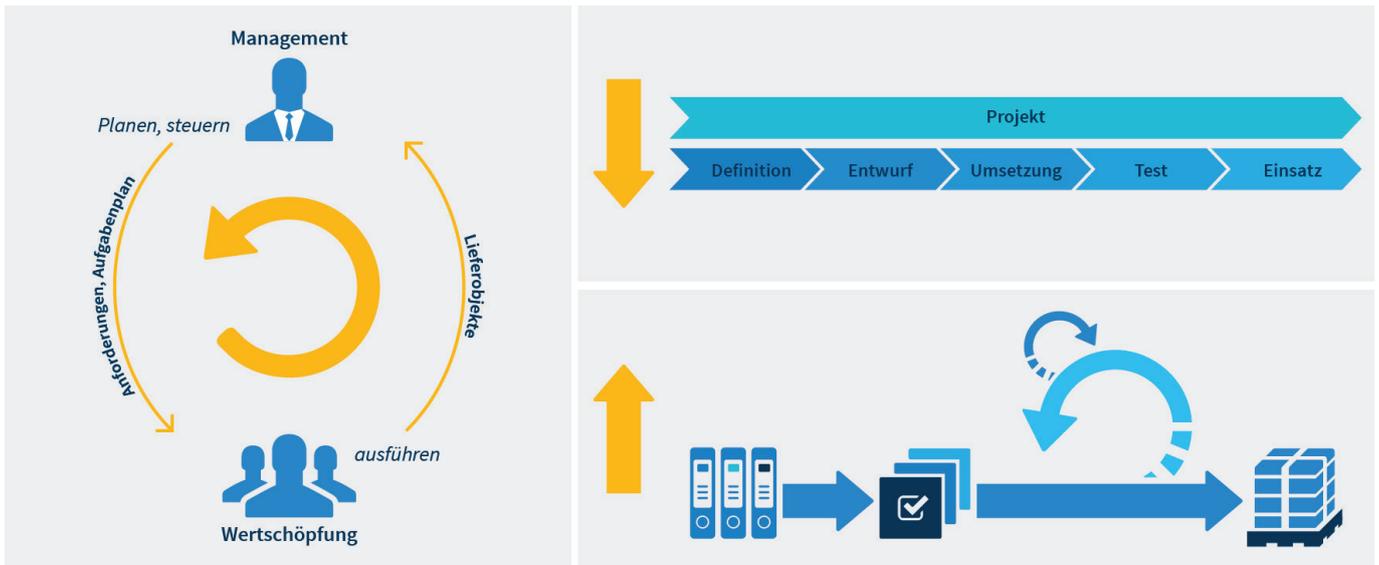
1. Teams müssen sich im Rahmen etablierter Leitplanken selbst organisieren können – so agil wie möglich, so formal wie nötig.

2. Das Zusammenspiel der Projektorganisation mit den Produktdaten muss allen Projektbeteiligten nach dem Need-to-know-Prinzip jederzeit direkten Zugriff auf alle benötigten Informationen ermöglichen.

3. Geeignete Werkzeuge sollten die verteilten Teams über eine „Single Source of Truth“ für eine optimale Kommunikation und Zusammenarbeit verbinden.

Dafür haben wir die Projektmanagementlösung Project Office entwickelt.

Das Beste aus beiden Welten: Hybrides Projektmanagement



Project Office unterstützt hybrides Projektmanagement optimal: Klassische Rahmenplanung in Kombination mit agilem Vorgehen im Entwicklungsprozess vereint die Vorzüge beider Methoden

Starre und fein verästelte Ablaufpläne, die zudem permanent angepasst werden müssen, sind gerade für komplexere Projekte ungeeignet. Dies gilt vor allem bei absehbar volatilen Zielvorgaben – was bei Engineering-Projekten eher die Regel als die Ausnahme ist. Project Office löst den Zielkonflikt zwischen agiler Pragmatik und verlässlicher Planung intelligent auf. CONTACTS Projektmanagementlösung ermöglicht klassische Rahmenplanung in Kombination mit agilen Vorgehensweisen im Zuge der wertschöpfenden Entwicklungstätigkeiten.

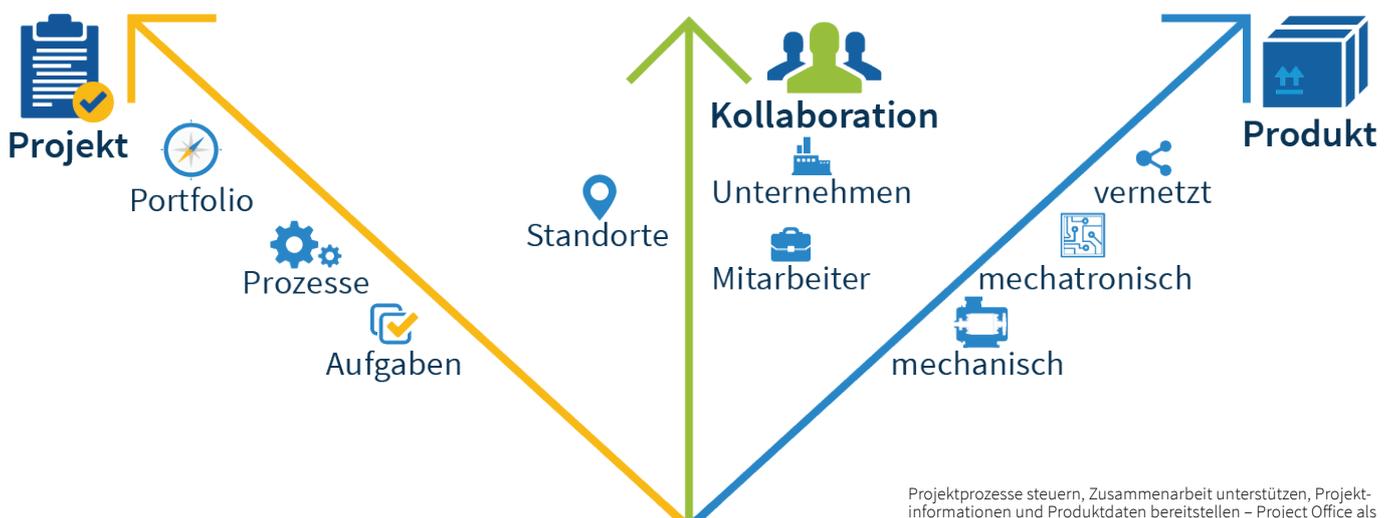
Zuverlässige Leitplanken und agiles Vorgehen kombinieren

Project Office unterstützt sowohl sichere Prozesse anhand klar geregelter Abläufe mit Vorlagen, Meilensteinen und Terminvorgaben als Überbau (top-down) als auch Flexibilität und Agilität

durch die dezentrale, selbstorganisierte Planung und Steuerung der einzelnen Arbeitspakete (bottom-up). Das hybride Project Office verbindet Planung und Ausführung!

Alle Produktdaten und Dokumente im Griff

Neben der Unterstützung hybrider Methoden ist der Zugriff auf Produktdaten im Projektkontext ein weiterer Grundpfeiler von Project Office. Während die Projektmitglieder schnell und einfach auf die notwendigen Daten und Dokumente rund um ihre Aufgaben zugreifen wollen, benötigen Projektleiter und Controller den umfassenden Überblick und Drill-Down-Möglichkeiten für Projekte und komplette Programme nach dem Prinzip „Management by Exception“ – vom Projektstrukturplan über Termin- und Ressourcenplanung bis hin zu offenen Punkten und zur Programmübersicht für das Multiprojektmanagement.

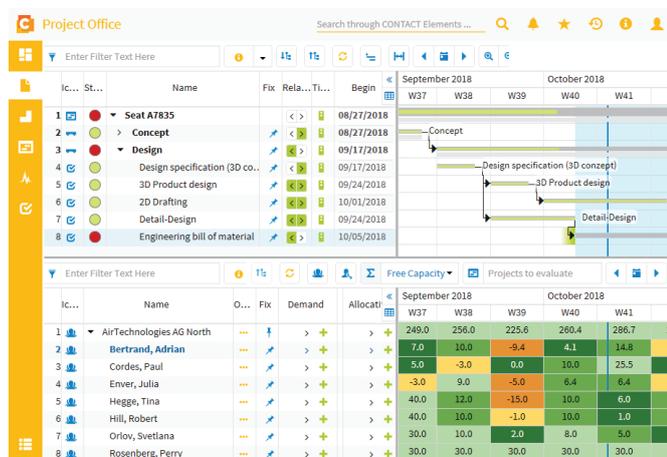
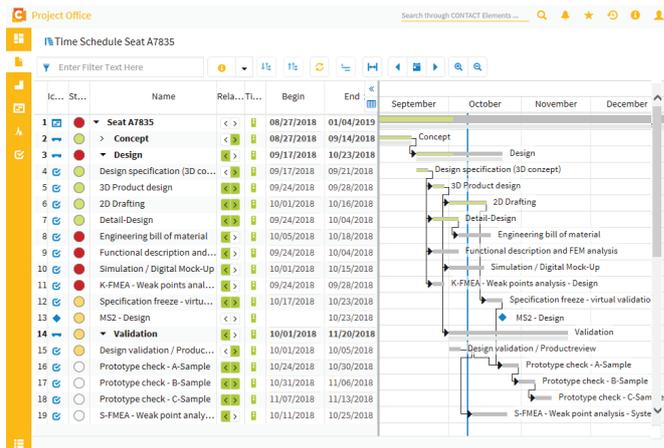


Projektprozesse steuern, Zusammenarbeit unterstützen, Projektinformationen und Produktdaten bereitstellen – Project Office als Single Source of Truth in Engineering-Projekten

Zentrale Funktionen für Ihren Projekterfolg

Mit Vorlagen und Gantt-Charts starten

Die Ablauf- und Terminplanung auf Arbeitspaketebene ist essenzieller Bestandteil jedes Projektmanagements. Mit Project Office Scheduling erstellen Sie mit Gantt-Charts und Vorlagen Ihre Terminplanung. Ermitteln Sie dabei anhand von Verknüpfungs- und Terminberechnungsfunktionen schnell und effizient Ihre Projekttermine. Dabei haben Sie stets Zugriff auf alle weiteren Projekt- und Produktinformationen im Kontext der Terminplanaufgaben.

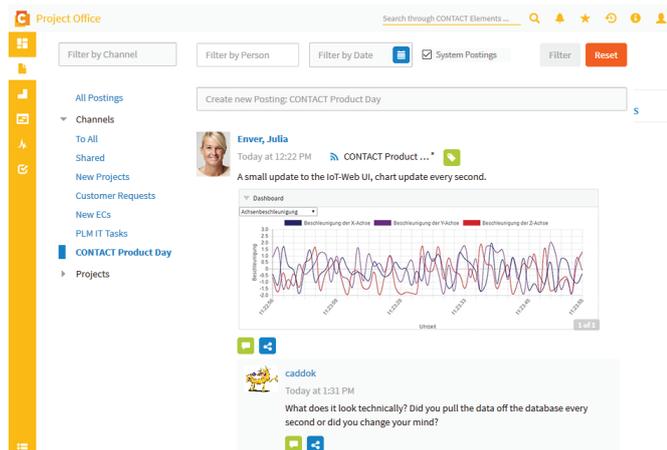
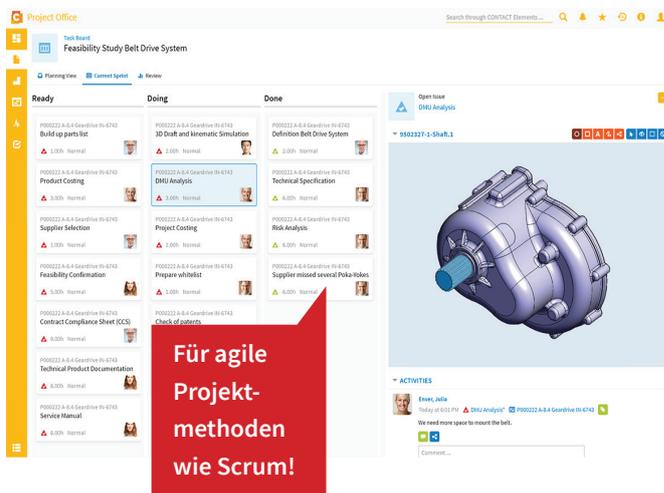


Ressourcen optimal planen und einsetzen

Project Office unterstützt Sie bei der projektübergreifenden Ressourcen- und Kapazitätsplanung. Planen Sie zunächst auf strategischer Ebene Ihre Ressourcen top-down für das gesamte Portfolio. Bauen Sie mit Ressourcenpools eine abteilungs- und standortübergreifende Ressourcenstruktur auf, die Ihrem Grobplanungsprozess entspricht. In der späteren Feinplanung unterfüttern Sie diese mit konkreten Ressourcenzuweisungen.

Agile Methoden machen Teams handlungsfähiger

Eine zentrale Aufgabe erfolgreicher Projektorganisation ist die Unterstützung der Teams in ihrer täglichen Arbeit. Task Boards, gesteuert durch Methoden wie Scrum oder Kanban, stellen den Mitarbeitern oder Teams ihre Aufgaben mit den notwendigen Daten und Dokumenten übersichtlich bereit. Checklisten und Lieferobjekte definieren die Anforderungen, um eine Aufgabe erfolgreich abzuschließen. Zudem unterstützen offene Punkte und digitale Workflows die selbstorganisierte Arbeit im Team.

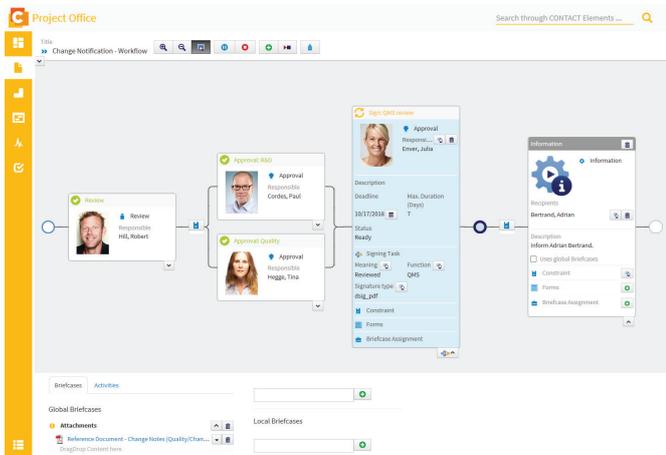
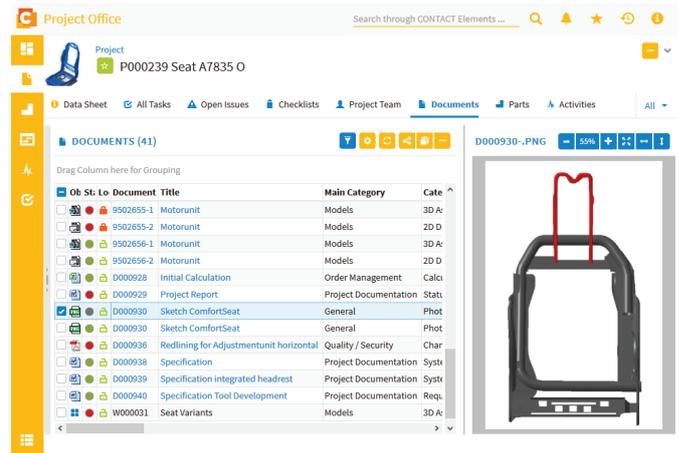


Mit Activity Streams besser kommunizieren

Mit dem Activity Stream können Ihre Mitarbeiter in beliebig großen und nach Produkt, Projekt, Baugruppe oder sonstigen Objekten organisierten Verteilern Informationen teilen, diskutieren und kommentieren. Sorgen Sie unternehmensweit für eine maßgeschneiderte Informationsversorgung mit Kontextbezug und begeistern Sie Ihre Mitarbeiter mit einer modernen Arbeitsumgebung!

Erstklassiges Dokumentenmanagement

Intelligente Informationslogistik sorgt bei agilen und traditionellen Vorgehensweisen dafür, dass benötigte Dokumente und Kontextinformationen stets nur einen Klick entfernt sind. Dokumente sind das entscheidende Bindeglied zwischen den Aufgaben und entlang der Berichtsstrukturen im Projekt. Das integrierte Dokumentenmanagement ermöglicht Geltungssicherheit und direkten Zugriff auf alle Dokumente und Dokumentenversionen, die gegebenenfalls global verteilt im Projektkontext anfallen.

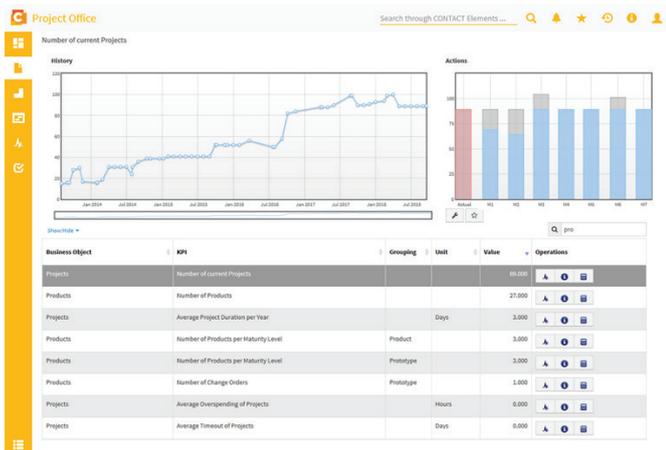
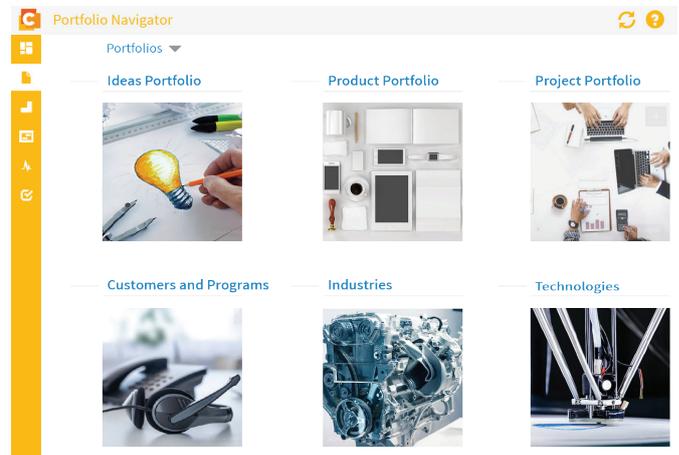


Digitale Signaturen und Workflows beschleunigen Prozesse

Definieren Sie für ausgewählte Dokumente Prüf- und Genehmigungsworkflows – Digital Signatures sorgt dann für nachvollziehbare digitale Prüf- und Freigabeprozesse anstelle sequenzieller papiergebundener Umlaufverfahren. Erfüllen Sie damit strenge regulatorische Vorgaben etwa nach FDA Norm 21 CFR Part 11 oder der EU-Verordnung 910/2014 über die elektronische Identifizierung.

Übersicht über Produkt- und Projektportfolios

Das Management des Produkt- und Projektportfolios setzt die Innovations- und Entwicklungsstrategie um. Ausgangspunkt sind Geschäftsobjekte wie Projekte, Produkte oder Ideen. Das Portfoliomanagement schafft Transparenz und Übersicht. Es unterstützt effizientes mitlaufendes Controlling direkt anhand der operativen Prozesse.

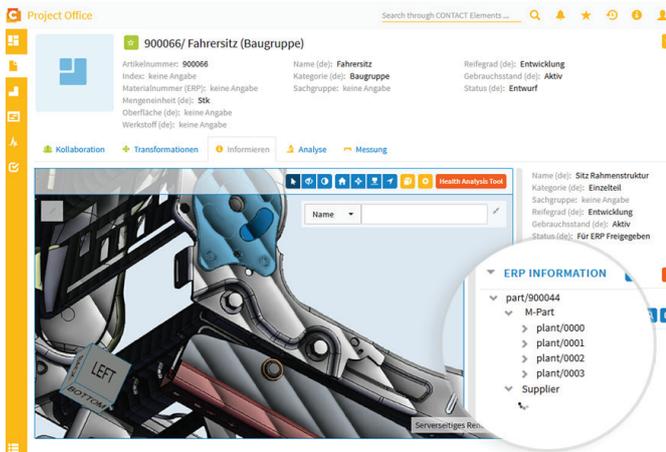
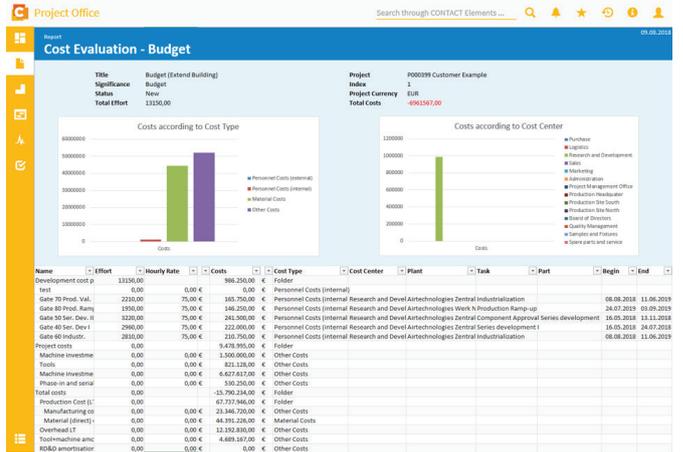


Controlling für den Projekterfolg

Definieren Sie mit Metrics für Ihre Geschäftsobjekte Kennzahlen (Key Performance Indicators) und lassen Sie sich die Werte automatisch jederzeit aus den operativen Daten ableiten. Nutzen Sie zudem das integrierte Reporting für die übersichtliche Ergebnisdarstellung. Das gilt sowohl für das einzelne Projekt mit typischen Auswertungen wie Meilensteintrendanalyse und Earned Value als auch für ganze Programme und den Trendverlauf etwa für Kennwerte wie die Termintreue der Projekte.

Projektbudgets planen und steuern

Mit Project Costing planen und verfolgen Sie die Kosten über den gesamten Projektverlauf anhand von Kostenblättern für Soll-, Plan- und Ist-Kosten. Dafür werden die Kosten in einer hierarchischen Kostenstruktur unabhängig vom Projektstrukturplan (PSP) erfasst. Und natürlich können Sie Aufwände direkt im Projekt planen, berechnen und Kostenpositionen mit PSP-Elementen synchronisieren. Vergleiche, Analysen sowie beispielsweise die Versionierung von Kostendaten und Workflows für Genehmigungen ergänzen das Modul.



Systeme verbinden und unternehmensweite Prozesse realisieren

Project Office ist modular. Dahinter steht CONTACT Elements, unsere offene Technologie und Plattform, um IT-Systeme für durchgängige Geschäftsprozesse zu verbinden. Unsere gewartete Standardschnittstelle zu SAP realisiert zum Beispiel den bidirektionalen Abgleich der Projektstruktur, von Budgetdaten bis hin zu den Projektergebnissen selbst.

- Projektmanagement für den gesamten Projektlebenszyklus von der Planung über das Controlling bis zur Umsetzung
- Optimale Verbindung von Agilität und Prozesssicherheit durch Unterstützung hybrider Methoden
- Schnellere und bessere Teamarbeit durch agile Elemente wie Open Issues, Activity Streams und dezentrale Planung
- Umfassende Planungsfunktionen für Projekte, Programme und Portfolios in den Bereichen Termine, Ressourcen, Anforderungen, Qualität und Kosten
- Einfache Abbildung der Ablauflogik anhand anpassbarer Vorlagen
- Integrierter Zugriff auf alle Produktdaten und Dokumente
- Multi-Projektsteuerung durch Portfolio- und Kennzahlenmanagement

Vorteile für Unternehmen und Mitarbeiter

Projektteams über Project Office



Deutsche Bahn

„Die nahtlose Integration des Projekt- und Dokumentenmanagements war entscheidend für Project Office.“



Jan Poppendieck,
Leiter des ICE 3-Redesign-Projekts bei der
DB Fernverkehr AG

Überzeugen Sie sich anhand der Referenzen von Project Office. Beispiele wie das Schweizer Großprojekt Gotthard-Tunnel oder der Einsatz bei der Deutschen Bahn in Geschäftsbereichen wie dem Fern- und S-Bahn-Verkehr zeigen die Potenziale von Project Office.

gehen. Im Rahmen des Redesigns der ICE-3-Flotte nutzen die Verantwortlichen bei DB Fernverkehr Project Office umfassend bei der Projektdurchführung und -dokumentation.

Mehr dazu unter: project-office-references.com

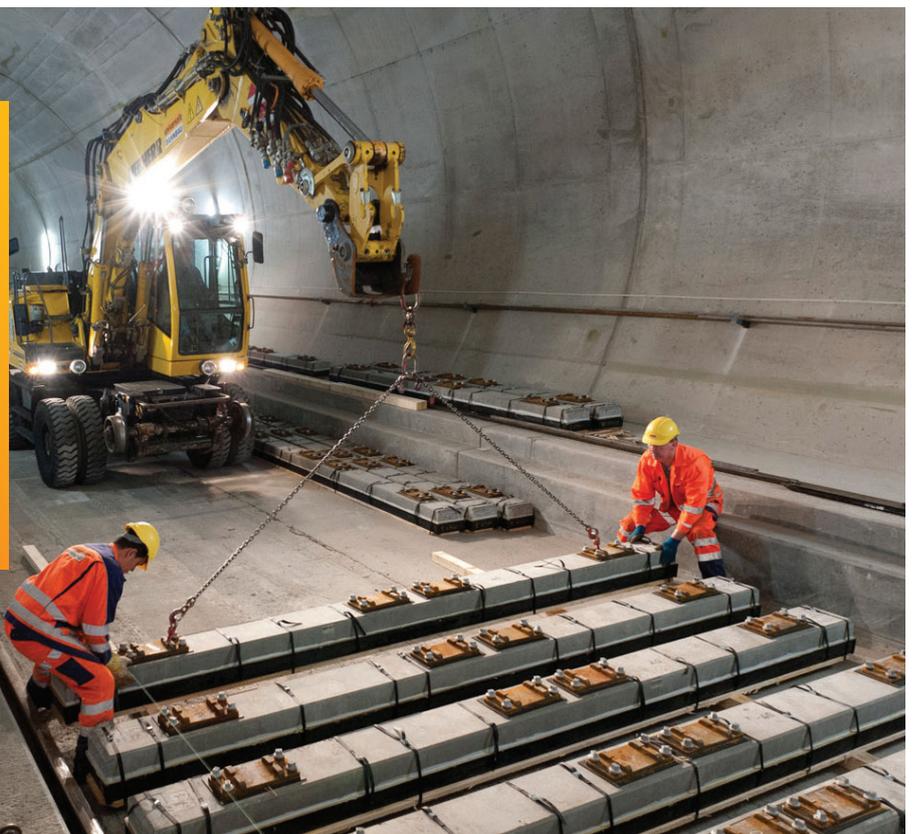
Der weltweit längste Eisenbahntunnel konnte auch durch den Einsatz von Project Office ein Jahr früher als geplant in Betrieb

Gotthard-Tunnel

„Ich bin seit 15 Jahren auf der Suche nach einer Software, die es uns Projektmanagern erlaubt, auf Knopfdruck zu erkennen, wo ein Projekt steht und wo es gerade klemmt. Genau das ist mit Project Office möglich.“



Lars Dietrich
ehem. Leiter Technik
Transtec Gotthard



***energizing
great minds***